

# Budget

2023





# 1.

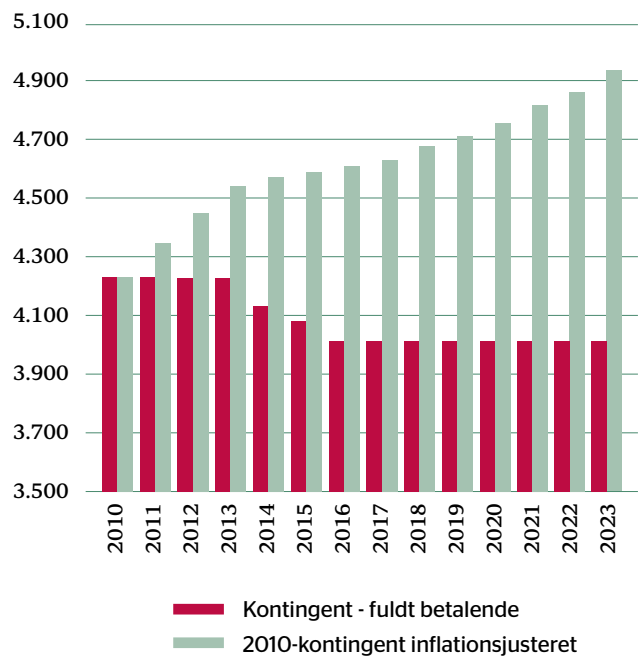
## Grundlæggende forudsætninger og væsentlige ændringer i budgettet

### 1.1 Kontingentindtægter

Kontingentet for 2023 for et fuldt betalende medlem foreslås uændret 3.996 kr. pr. år. For en nyuddannet læge betyder det et 1. års kontingent på 1.000 kr. Kontingentet er blevet reduceret i 2014, 2015 og 2016. Bortset herfra har det været uændret i perioden 2009-2023. Kontingentet er samlet set blevet reduceret med nominelt 222 kr. i perioden. Udviklingen er illustreret nedenfor:

Af tabellen ses, at den gennemsnitlige kontingentbetaling for medlemmerne har været faldende over perioden, hvilket skyldes, at det er vedtaget at give store rabatter til særlige grupper, primært nye kandidater (indfasning over 5 år) og pensionister (lidt under halvt

**FIGUR 1**  
UDVIKLINGEN I KONTINGENT  
FOR FULDT BETALENDE MEDLEMMER



**TABEL 1**

UDVIKLINGEN I KONTINGENT FOR FULDT BETALENDE MEDLEMMER

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Kontingent - fuldt betalende</b>	4.218	4.218	4.218	4.218	4.118	4.068	3.998	3.998	3.998	3.996	3.996	3.996	3.996	3.996
Inflation	2,8%	2,4%	2,1%	0,7%	0,4%	0,4%	0,5%	1,0%	0,8%	0,8%	0,5%	1,3%	1,2%	1,1%
2010-kontingent inflationsjusteret	4.218	4.338	4.444	4.536	4.569	4.587	4.606	4.629	4.675	4.712	4.749	4.772	4.834	5.030
<b>Gennemsnitligt kontingent</b>	3.446	3.440	3.475	3.484	3.401	3.351	3.273	3.254	3.204	3.181	3.169	3.152	3.100	3.125

Figuren illustrerer, at den nominelle reduktion på 222 kr. om året for et fuldt betalende medlem fra 2010 svarer til en reduktion på 1034 kr., når der tages hensyn til inflation. Det svarer til en reduktion på ca. 21% over perioden.



kontingent). Faldet i det gennemsnitlige kontingent fra 2018 hænger sammen med, at der fra 2018 har været en ekstraordinær stor medlemsfremgang som følge af store årgange af nye kandidater.

Selv med et uændret kontingent pr. medlem har Lægeforeningen stigende samlede kontingentindtægter. Det skyldes, at der uddannes flere læger end der fragår (ved udmeldelse, pensionering og død). Lægeforeningens kontingentstruktur betyder, at nyuddannede læger de første 5 år har reduceret kontingent. Tilgangen af fuldt betalende læger er derfor meget sikker, fordi disse allerede er medlemmer, blot med reduceret kontingent. Til gengæld er der naturligt en usikkerhed omkring hvor mange medlemmer, der pensioneres i det enkelte år og dermed får reduceret kontingent, og hvor mange af dem, der vælger at forlade foreningen.

Frem til og med 2017 var nettotilgangen af nyuddanne-

de læger ca. 870 om året. Den årlige afgang af medlemmer er knap 400 fordelt med dødsfald som den primære årsag, egen udmeldelse (oftest efter pensionering) og udmeldelse som følge af restance mv. Straksudmeldelse sker ved flytning indenfor Norden. Genindmeldelse sker derfor typisk, når medlemmet vender tilbage til dansk ansættelse.

For perioden fra 2018 er bruttotilgangen steget, hvilket skyldes effekten af store årgange på medicinstudiet, hvorfor nettotilgangen har været på cirka 1.000 medlemmer om året.

Der forventes fortsat en samlet nettotilgang på ca. 1.000 medlemmer om året. Forudsætninger for medlemsvæksten og konsekvenser heraf vil blive gennemgået nærmere i afsnit 4.1.

**TABEL 2**

UDVIKLINGEN I ANTAL MEDLEMMER, TIL- OG AFGANG

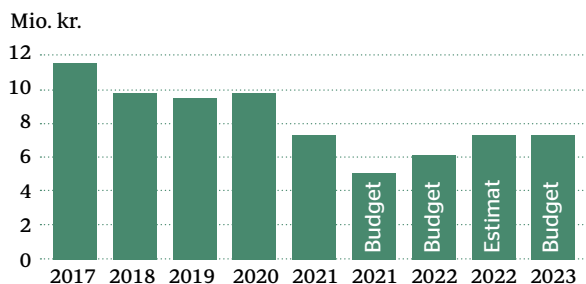
Antal medlemmer LF	2017	2018	2019	2020	2021
Ikke-erhvervsaktive	5.111	5.517	5.844	6.164	6.450
Aktive	24.927	25.566	26.223	26.955	27.597
Antal medlemmer	30.038	31.083	32.067	33.119	34.047

Udmeldelsesårsager LF	2017	2018	2019	2020	2021
Egen udmeldelse	82	110	136	138	175
Restancer	86	28	22	15	24
Straksudmeldelse (flytning indenfor Norden)	87	79	75	66	45
Dødsfald	132	154	138	187	154
<b>Antal udmeldelser i alt</b>	<b>387</b>	<b>371</b>	<b>371</b>	<b>406</b>	<b>398</b>
Nettotilgang (antal medlemmer)	871	1.045	984	1.052	928
Bruttotilgang (antal medlemmer)	1.258	1.416	1.355	1.441	1.326



FIGUR 2

UDVIKLINGEN I ANNONCEINDTÆGTER  
FOR UGESKRIFTET



Figur 3, Udviklingen i annonceindtægter for Ugeskriftet

### 1.2. Ugeskriftet - annonceindtægter

Annonceindtægterne har fluktueret over årene. I 2021 har der været et større fald i annonceindtægterne, som skyldes ophøret med medicinalannoncer, som blev vedtaget på Lægemødet i 2020 med virkning fra 2021.

Annoncemarkedet er præget af hård konkurrence, særligt fra substituerende produkter. Dette skyldes blandt andet, at markedet langsomt bevæger sig i retning af digitale annoncer. Selv om denne tendens har været gældende i en længere årrække, er der imidlertid stadig et stort marked for trykte annoncer, som Lægeforeningen ville miste, hvis Ugeskriftet ikke udkom i trykt form. Og selv med det nye lavere indtægtsniveau på annonceindtægterne er det stadig sådan, at annonceindtægterne i det trykte Ugeskrift fuldt ud finansierer omkostningerne til trykning og distribution af Ugeskriftet.

Det ses af figuren, at faldet i annonceindtægter i 2021 har været langt mindre end forventet. Det skyldes, at Lægeforeningen har valgt ny samarbejdspartner vedrørende annoncesalget fra 2021, Dansk MediaForsyning. Dansk MediaForsyning har formået at tiltrække nye annoncører udenfor medicinalområdet til delvis erstatning for medicinalannoncerne. I 2021 er realiseret en annonceomsætning på 7,2 mio. kr. Med skiftet i samarbejdspartner forventes denne at kunne fastholdes på 7,2 mio. kr. i 2022 og 2023 på trods af et generelt sivende marked.

### 1.3. Forudsætninger om aktivitetsniveau

En grundlæggende forudsætning for budgettet er, at kontingentet holdes nominelt uændret.

Ved budgetlægningen er taget udgangspunkt i en stigning i aktivitetsniveauet indenfor den politiske interessevaretagelse, samtidig med en fastholdelse af et højt serviceniveau for medlemmerne. Visse områder oplever i disse år en stigende efterspørgsel, som til dels skyldes fortsat medlemstilgang, men også at medlemmerne forventer en fortsat udvikling af medlemstilbud og har stigende forventninger til den politiske og kommunikationsmæssige aktivitet, ligesom kravene til tilstedeværelse på mange kanaler og hastighed i kommunikationen øges. Samtidig skal Lægeforeningen også investere i digitalisering og teknologi, der kan modernisere medlemsbetjeningen, understøtte effektive arbejdsgange og udvikle kommunikationen og synligheden. Med fortsatte investeringer i digitale løsninger er det forventningen, at de medlemsrettede områder kan opretholde et fortsat højt serviceniveau uden væsentlige justeringer i budgetrammen.

Med et samlet aktivitetsniveau svarende til omkostninger på ca. 162 mio. kr., vil omkostningerne alt andet lige stige som følge af inflation og stigende medlemstal. Det forventes, at lønstigningerne langsomt er på vej op, og det samme for inflationen. Det økonomiske Råd forventede i efteråret 2021 en inflation i 2022 på 1,4% og 2023 på 1,1%. Forventningen var en løninflation på 2,9% for 2022 og 2,6% for 2023 (timeløn).

Det er i budgettet forudsat, at lønstigningstakten i lighed med tidligere år følger den statslige overenskomst. Den overenskomstmæssige stigning for 2022 udgør 1,49% og for 2023 på 1,83%. Der er således regnet med overenskomstresultater for 2022 og 2023, som er lavere end forventningen til løninflation i Det Økonomiske Råd, men højere end inflationen. Den samlede effekt af løn- og prisinflation er en stigning i omkostningerne på 2,6 mio. kr. fra budget 2022 til budget 2023. Dette er lagt til grund i budgettet.

Den årlige tilvækst på netto ca. 1.000 medlemmer betyder en forøgelse af kontingentindtægterne på 2,5 mio.



kr. i budget 2023, hvis kontingentet holdes uændret for medlemmerne. Uændrede kontingenter for medlemmerne medfører således en stigning i det samlede kontingent, som modsvarer den inflationsregulering, som følger af det nuværende aktivitetsniveau.

#### 1.4. Afskrivninger

Det ses, at afskrivninger på nuværende systemer falder med 0,7 mio. kr. fra 2022 til 2023, da medlemssystemet (M4) bliver færdigafskrevet i 2022.

Leverandøren af det nuværende medlemssystem M4 har meddelt, at udviklingen af systemet indstilles. I løbet af 2022 forventes derfor gennemført en analyse af mulige alternativer og truffet valg om udskiftning af det nuværende system.

Omkostningerne til nyt medlemssystem kendes i sagens natur endnu ikke, men der er i budgettet reser-

veret midler til afskrivninger på et nyt system ud fra en forsigtig vurdering af omkostningerne ud fra erfaringerne ved implementeringen af det nuværende medlemssystem i 2017. Implementeringen af den nuværende medlemssystem tog knap 2 år. Det er forventningen, at et nyt system kan implementeres hurtigere. Dette vil være en del af afklaringen i analysen. Såfremt implementering sker senere end forventet, vil de budgetterede afskrivninger i stedet kunne anvendes til dækning af en del af implementeringsomkostningerne.

I forbindelse med implementeringen af nyt økonomisystem primo 2021 kunne vi endvidere konstatere, at der er sket et skift i markedet, som betyder, at systemer i langt højere omfang end tidligere betales løbende i form af forbrugsbetalinger (licenser) snarere end i form af høje anskaffelsesomkostninger. Afhængig af valget af leverandør vil omkostningen til nyt system således kunne blive i form af licenser frem for afskrivninger.

**TABEL 3**

UDVIKLINGEN I AFSKRIVNINGER, 2021-2024

Oversigt afskrivninger (tal i 1.000 kr.)	Anskaffelsessum	2021	2022	2023	2024
Medlemssystem (M4)	14.305	2.861	715	0	0
Afskrivninger imm.anlægsaktiver i alt		2.861	715	0	0
Afskrivninger grunde og bygninger i alt		851	851	851	851
Afskrivninger indretn.af lejede lokaler i alt		759	759	759	759
Afskrivninger i alt		4.471	2.325	1.610	1.610
Nyt medlemssystem	20.000				
Forventet ibrugtagning i 2023 og afskrivning over 5 år				4.000	4.000
Ændring i afskrivninger		-299	-2.146	3.285	0



## 2.

# Personaleressourcer

### 2.1. Personaleressourcer opgjort i årsværk

Det samlede forventede årsværksforbrug er 106,8 i budget 2023. Til sammenligning er det forventede årsværksforbrug 103,3 i budget 2022. Hertil kommer, at der i budgettet for 2022 var indlagt en ikke-udmøntet reserve på 3,5 medarbejdere. Denne reserve er nu omsat i konkrete opnormeringer indenfor Jura & Etik og Kommunikation.

I budget 2023 regnes med en opnormering af Sundhedspolitik & Analyse, hvor særligt analysefunktionen styrkes, så medarbejdere i området kan dedikeres til analysearbejde. Herudover er der sket en række justeringer i organisationen, bl.a. ansættelse af en ny chef for området, som har dyb erfaring med strategisk interessevaretagelse med afsæt i politiske analyser. Samtidig er ledelsesfunktionen generelt styrket gennem forfremmelsen af den hidtidige politiske chef til vicedirektør og ansættelse af en ny ledelses- og administrationschef til styrkelse af bestyrelsesbetjeningen og den løbende modernisering af organisationen generelt. Den nye chef har det samlede ansvar for ledelsessekretariat, It-området, HR-funktionen og ejendommenes drift.

Det ses, at det samlede antal årsværk er holdt stabilt over en årrække på trods af en stigende medlemstilgang. Antallet af medarbejdere brutto er faldet, hvilket til dels hænger sammen med, at nogle funktioner er blevet outsourcet, og der er sket ændring i den regionale struktur.

Antallet af medarbejdere netto, dvs når der er korrigeret for outsourcing af mødeservice og ændring i den regionale struktur, er samlet set holdt stabilt, men der er foretaget justeringer i både op- og nedadgående retning indenfor de enkelte områder. Denne løbende tilpasning vil fortsætte.

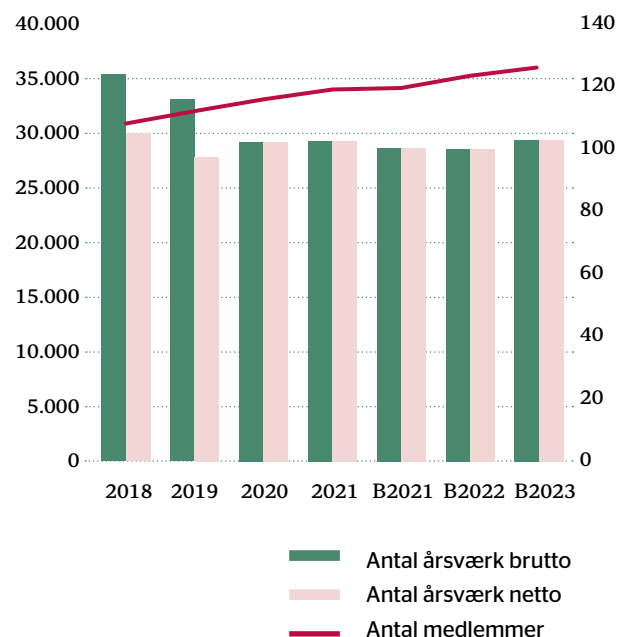
**TABEL 4**

FORDELINGEN AF ÅRSVÆRK PÅ OMRÅDER

	Budget 2022	Budget 2023	Ændring
Politisk virksomhed	24,6	29,3	4,7
Særligt medlemsrettede aktiviteter	49,1	48,5	-0,5
Fælles administration	25,6	24,9	-0,7
<b>Lægeforeningen i alt</b>	<b>99,2</b>	<b>102,7</b>	<b>3,5</b>
Vidensråd	4,1	4,1	
<b>I alt</b>	<b>103,3</b>	<b>106,8</b>	<b>3,5</b>

**FIGUR 3**

UDVIKLING I MEDLEMSTAL OG ÅRSVÆRK





## 3.

### Hoved- og nøgletal

Nedenfor er vist hoved- og nøgletal for budget 2023. Til sammenligning er vist de vedtagne budgetter for 2021 og 2022 samt realiseret 2021.

Beløb i 1.000 kr.	Note	Regnskab 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
<b>Indtægter:</b>						
Kontingenter fra medlemmer		106.520	104.400	108.824	111.324	2.500
<b>Politisk virksomhed</b>						
Demokratiske aktiviteter	1	-6.559	-7.385	-8.392	-6.699	1.693
Standspolitiske aktiviteter	2	-4.802	-4.786	-4.687	-5.544	-858
Politiske aktiviteter	3	-19.287	-17.726	-19.102	-22.544	-3.442
<b>Politisk virksomhed i alt</b>		<b>-30.649</b>	<b>-29.897</b>	<b>-32.180</b>	<b>-34.787</b>	<b>-2.607</b>
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed</b>						
Publikationer	4	-19.092	-20.230	-20.060	-18.782	1.278
Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber	5	-1.481	-1.822	-1.638	-1.553	86
Regionale aktiviteter	6	-4.752	-5.111	-5.143	-4.421	722
Medlemsstøtte og rådgivning	7	-1.499	-3.204	-3.221	-1.745	1.477
Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)	8	-2.585	-2.638	-2.991	-2.745	246
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed i alt</b>		<b>-29.409</b>	<b>-33.004</b>	<b>-33.054</b>	<b>-29.246</b>	<b>3.808</b>
<b>Fælles administration</b>						
Møde- og arrangementsservice	9	-2.091	-1.755	-1.418	-1.714	-296
Ejendoms- og teknisk service	10	-11.214	-7.503	-8.747	-9.729	-982
Ledelse, Økonomi og Human Resources	11	-13.134	-14.269	-18.378	-15.734	2.643
IT-service	12	-21.792	-20.321	-15.530	-21.879	-6.349
<b>Fælles administration i alt</b>		<b>-48.231</b>	<b>-43.848</b>	<b>-44.073</b>	<b>-49.057</b>	<b>-4.984</b>
Resultat før finansielle poster		1.769	-2.349	-483	-1.766	-1.283
Finansielle poster	13	2.958	800	500	1.233	733
<b>Resultat før skat og særlige aktiviteter</b>		<b>1.188</b>	<b>-1.549</b>	<b>17</b>	<b>-533</b>	<b>-550</b>
<b>Aktiviteter hensat under egenkapitalen</b>						
Øremærkede regionale aktiviteter	6	-859	-1.060	-1.060	-1.060	0
<b>Årets resultat</b>		<b>329</b>	<b>-2.609</b>	<b>-1.043</b>	<b>-1.593</b>	<b>-550</b>

Det ses, at det indstilles, at der for 2023 budgetteres med et resultat på -0,5 mio. kr. før øremærkede regionale aktiviteter og -1,6 mio. kr. i resultat alt i alt.



## 4. Indtægter

### 4.1. Kontingentindtægter

Kontingentet har som omtalt i afsnit 1.1 været helt uændret i 2010 til 2013. I 2014-16 er kontingentet blevet nedsat med i alt 220 kr. for et ordinært medlem. I 2017-21 er kontingentet uændret. Det foreslås, at kontingentet for 2023 fastholdes uændret på lige under 4.000 kr. Nye kandidaters årskontingent er dermed på 1.000 kr., da de som følge af den vedtagne rabatstruktur kun betaler 25 % de første 3 år. Herefter reduceres kontingentrabatten med 25% årligt, således at medlemmer betaler fuldt kontingent fra det sjette år.

Kontingentindtægterne til Lægeforeningen er baseret på nedenstående prognose for udviklingen i medlemstallet: Der forventes en gennemsnitlig årlig medlemstilgang netto på 1.000 medlemmer. Ca. en tredjedel af væksten har i de sidste år ligget i de ikke-erhvervsaktive medlemmer, hvilket er udtryk for, at denne gruppe er stigende i takt med, at de store årgange går på pension, men også at det i vidt omfang lykkes at fastholde medlemmerne efter pensionering.

Effekten af at fastholde kontingentet uændret er, at den samlede kontingentindtægt forventes at stige med ca. 2,5 mio. kr. i forhold til budgettet for 2022.

### 4.2 Øvrige indtægter

Finansielle indtægter består bl.a. af afkast af obligationer og andre værdipapirer. Hertil kommer forrentning af den løbende likviditet. Finansielle udgifter skyldes lån optaget til finansiering af renovering af ejendommen. Det lave renteniveau, som har kendetegnet markedet, forventes at fortsætte. Der er i 2018 gennemført en omlægning af Lægeforeningens investeringsportefølje, hvilket betyder en forbedring af de finansielle indtægter netto. Omlægningen indebærer dog en lidt højere risiko for udsving i resultatet af investeringsporteføljen i de enkelte år.

Lægeforeningen har en række driftsindtægter. Disse stammer dels fra egentligt salg af møde- og kursusvirksomhed, administrative ydelser og serviceydelser (møde- og selskabslokaler). Hertil kommer modtaget refusion for den andel af fælles omkostninger vedrørende opgaver, der varetages for de forhandlingsberettigede foreninger og andre foreninger. Af den primære drift er 1/3 således indtægtsdækket og 2/3 kontingentfinansieret. Indtægterne herunder modtagne refusioner er specificeret i de enkelte noter. Indtægterne er henført til de enkelte formål/delaktiviteter i budgettet.

**TABEL 5**

#### OVERSIGT OVER FORUDSÆTNINGER FOR BEREGNING AF KONTINGENTINDTÆGTER

Kontingentindtægterne til Lægeforeningen er baseret på nedenstående prognose for udviklingen i medlemstallet.

	ANTAL MEDLEMMER		SATS 22/23	KONTINGENT (T.KR.)	
	Gns 2022	Gns 2023		2022	2023
Ordinære medlemmer	20.417	20.817	3.996	81.586	83.185
Nye kandidater (med rabatter)	6.883	7.183		13.143	13.488
Ordinære, Færøerne/Grønland	234	234	3.648	854	854
Ikke-erhvervsaktive	6.614	6.914	1.824	12.064	12.611
Udlandsbeskæftigede	487	487	2.437	1.187	1.187
<b>Forventet ultimo</b>	<b>34.635</b>	<b>35.635</b>		<b>108.834</b>	<b>111.324</b>





## 5.

### Gennemgang af formålsområderne

#### 5.1. Politisk virksomhed

De samlede udgifter fordeler sig således:

Beløb i 1.000 kr.	Note	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '22 / '21
Demokratiske aktiviteter	1	-6.559	7.385	-8.392	-6.699	1.693
Standspolitiske aktiviteter	2	-4.802	-4.786	-4.687	-5.544	-858
Politiske aktiviteter	3	-19.287	-17.726	-19.102	-22.544	-3.442
<b>Politisk virksomhed i alt</b>		<b>-30.649</b>	<b>-29.897</b>	<b>-32.180</b>	<b>-34.787</b>	<b>-2.607</b>

Det ses, at omkostningerne i budget 2023 er noget højere sammenlignet med budget 2022, hvilket primært

skyldes, at analysefunktionen til støtte for de politiske aktiviteter forventes styrket.

#### 5.1.1. Direkte demokratiske aktiviteter

Dette område omfatter udgifter som følge af Lægeforeningens demokratiske organisation:

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Bestyrelsen	-5.320	-6.202	-7.103	5.401	1.702
	Repræsentantskabet (netto)	-761	-580	-711	-742	-31
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-479	-603	-578	-556	22
	<b>Demokratiske aktiviteter i alt</b>	<b>-6.559</b>	<b>-7.385</b>	<b>-8.392</b>	<b>-6.699</b>	<b>1.693</b>

Under *Bestyrelsen* optræder udgifter til honorarer, møder, omkostningsdækning for bestyrelsen, aktivitetspulje, kontingenter til AC, IMCC. Der er regnet med 7 bestyrelsesmøder herunder 3 internatmøder.

Faldet i budget 2023 skyldes bl.a., at arbejdet i demokratiudvalget nu er afsluttet, men derudover har bestyrelsen omlagt sin mødestruktur med lidt færre, men længere møder, hvilket sammen med en bredere anvendelse af virtuel deltagelse reducerer mødeomkostningerne.

Under *Repræsentantskabet* optræder udgifter til Lægemødet. Omkostningerne hertil forventes reduceret betydeligt som følge af de i 2021 implementerede ændringer i afholdelsen af Lægemødet. Lægemødet forventes fortsat afholdt over to dage.

Under *Vedtægtsrelaterede aktiviteter* optræder udgifter til Foreningen af Pensionerede Læger (FPL). Til FPL er afsat 531 t.kr., hvoraf de 161 t.kr. er direkte medgåede omkostninger til sekretariatsbetjeningen af FPL.



### 5.1.2. Standspolitiske aktiviteter

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-4.042	-3.892	-3.668	-4.679	-1.011
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-734	-794	-819	-815	4
	Eksterne samarbejdsrelationer	-26	-100	-200	-50	150
	<b>Standspolitiske aktiviteter i alt</b>	<b>-4.802</b>	<b>-4.786</b>	<b>-4.687</b>	<b>-5.544</b>	<b>-858</b>

De *administrative omkostninger* udgøres af udgifter til Jura & Etik. Stigningen i omkostninger skyldes en styrkelse af det juridiske sekretariat.

Under *aktiviteter og arbejdsgrupper* er budgetteret udgifter til: Lægeetisk Nævn, Etisk Udvalg, Disciplinærnævnet.

Eksterne *samarbejdsrelationer* har et særskilt budget, der dækker omkostninger til samarbejder og alliancer bredt på det sundhedspolitiske område.

### 5.1.3. Politiske aktiviteter

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter:	18	0	0	0	0
	Administrative omkostninger	-17.414	-14.641	-16.281	-20.223	-3.942
	International aktivitet	-1.043	-1.458	-1.413	-1.141	271
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-249	-1.077	-858	-580	278
	Vidensråd, Lægeforeningens andel	-600	-550	-550	-600	-50
	<b>Politiske aktiviteter i alt</b>	<b>-19.287</b>	<b>-17.726</b>	<b>-19.102</b>	<b>-22.544</b>	<b>-3.442</b>

De administrative omkostninger omfatter udgifter inden for områderne Politik & Etik, Kommunikation samt dele af Jura & Etik (den internationale aktivitet).

De internationale udgifter dækker rejse- og mødeaktivitet til møder centreret om WMA, CPME og Nordiske møder. Posten omfatter også kontingenter til WMA og CPME.

I omkostningerne til aktiviteter og arbejdsgrupper er der bl.a. budgetteret udgifter til de faste udvalg; Forskningsudvalget, IT- og digitaliseringsudvalget, Lægemedel- og Medicoudvalget samt Lægeforeningens

uddannelsesudvalg. Hertil kommer diverse øvrige politiske aktiviteter og indsatsområder forankret i Lægeforeningens bestyrelse, herunder fx indsatser vedrørende ulighed i sundhed, psykiatri og sundhedsreform.

Der er en stigning i Administrative omkostninger på 3.942 t.kr. i forhold til budget 2022. Dette skyldes den i afsnit 2.1 omtalte styrkelse af sundhedspolitik og analyse.

Der forventes en mindre reduktion i omkostningerne (271 t.kr.) vedrørende international aktivitet, hvilket primært skyldes, at omkostningerne til rejse- og transportomkostninger forventes reduceret.



## 5.2. Særlig medlemsrettet virksomhed

Den medlemsrettede virksomhed kan specificeres i følgende hovedposter:

Beløb i 1.000 kr.	Note	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
Publikationer	4	-19.092	-20.230	-20.060	-18.782	1.278
Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber	5	-1.481	-1.822	-1.638	-1.553	86
Regionale aktiviteter	6	-4.752	-5.111	-5.143	-4.421	722
Medlemsstøtte og rådgivning	7	-1.499	-3.204	-3.221	-1.745	1.477
Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)	8	-2.585	-2.638	-2.991	-2.745	246
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed i alt</b>		<b>-29.409</b>	<b>-33.004</b>	<b>-33.054</b>	<b>-29.246</b>	<b>3.808</b>

De forskellige aktiviteter er nærmere beskrevet nedenfor.

### 5.2.1. Publikationer

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter:					
	Annoncesalg	7.207	5.000	6.000	7.200	1.200
	Abonnementssalg	1.109	1.252	1.141	1.110	-31
	Andet	1.784	1.511	1.324	1.194	-130
	Omkostninger:					
	Danish Medical Journal (DMJ)	-434	-456	-651	-426	225
	Bibliotek for Læger	-235	-235	-240	-254	-14
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-13.403	-13.053	-13.497	-12.062	1.435
	Ugeskrift for Lægers produktion	-14.655	-14.770	-14.659	-16.024	-1.365
	Lægehåndbogen	-465	522	522	479	-42
	<b>Publikationer i alt</b>	<b>-19.092</b>	<b>-20.230</b>	<b>-20.060</b>	<b>-18.782</b>	<b>1.278</b>

Lægeforeningen udgiver en række publikationer, der alle kommer medlemmer til gode: Ugeskrift for Læger, Danish Medical Journal (DMJ) og Bibliotek for Læger. Danish Medical Journal er samtidig fundamentet for Ugeskriftets ansøgning om medlemskab af IC-MJE (Vancouver-gruppen).

Ugeskriftet udkommer med 26 trykte numre pr. år, som udsendes til medlemmer og abonnenter med posten. Ugeskriftet forventes at udkomme med i alt 2.400

trykte sider hvert år, hvor de almindelige videnskabelige artikler og medicinske nyheder udgør omkring 1.100 sider årligt og de engelsksprogede originalartikler i DMJ udgør godt 350 sider.

Ugeskriftets oplag stiger i takt med medlemstilgangen. Ved udgangen af 2021 var der 31.500 abonnenter, der får Ugeskriftet tilsendt. Stigningen i antallet af medlemmer, samt en generelt øget aktivitet, medfører også en stigning i omkostninger, særligt på layout, tryk og distribution.



Den samlede økonomi for Ugeskriftet belastes af, at omkostningerne til distribution af det trykte Ugeskrift er stigende, dels som følge af stigende enhedsomkostninger, dels som følge af stigende medlemstal. Med henblik på at reducere omkostningerne til distribution, har Ugeskriftet siden 2018 erstattet to ordinære numre med temanumre, som er sampakket med et ordinært nummer. Dette er blevet meget positivt modtaget. Der budgetteres derfor også fremadrettet med, at frekvensen på 26 numre om året opretholdes, men at to numre gøres til temanumre (forår og efterår) og sampakkes med ordinære numre. Dette sparer distributionen af to numre med samme mængde faglige artikler. For så vidt angår tryk af bladet, optimerer Ugeskriftet løbende på valg af papir – både af hensyn til klima og certificeringer, men også af hensyn til omkostninger. Ugeskriftet og DMJ udkommer elektronisk og kan læses i fuld længde på Ugeskriftet.dk og via en app. Bibliotek for Læger udkommer 4 gange årligt med et samlet sidetal på ca. 400 – abonnementsgrundlaget er svagt stigende.

Alle medlemmer med en e-mailadresse får hver mandag og fredag i udgivelsessæsonen tilsendt et nyheds-

brev med en oversigt over det aktuelle nummer plus en bladversion. Ikke-medlemmer tilbydes et ugentligt nyhedsbrev. Alt indhold fra Ugeskriftet publiceres på hjemmesiden, som dermed er den samlede udgivelse. Den trykte udgave af Ugeskriftet indeholder ikke den samme mængde stof. Ugeskriftet.dk har omkring 270.000 unikke besøgende pr. kvartal og indeholder alt fra det trykte medie plus ekstra indhold i form af nyheder, debat og podcast. Også i 2023 vil der løbende blive udviklet på form og indhold på Ugeskriftet.dk, således at både eksisterende og nye medlemmer af Lægeforeningen finder indholdet relevant og indbydende.

Der forventes en stigning i annonceindtægterne på 1,2 mio. kr. i forhold til budget 2022. Dette skyldes som beskrevet i afsnit 1.2, at der i løbet af 2021 er kommet nye annoncører efter ophøret med medicinalannoncer primo 2021, hvilket har reduceret nedgangen i annonceindtægterne i 2021 i forhold til det oprindeligt forventede. Ugeskriftet forventer samlet set en fastholdelse af omkostningsniveauet i forhold til budget 2022 på trods af stigende abonnentstal som følge af medlemstilgang. Lægehåndbogen forventes at stabilisere sig på niveauet svarende til 2022.

### 5.2.2. Sekretariatsbistand til videnskabelige selskaber

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter	1.304	1.153	1.441	1.520	79
	Omkostninger:					
	Fællessekretariatet	-2.784	-2.975	-3.079	-3.072	7
	<b>Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt</b>	<b>-1.481</b>	<b>-1.822</b>	<b>-1.638</b>	<b>-1.553</b>	<b>86</b>

Fællessekretariatet yder sekretariatsmæssig service til videnskabelige selskaber og organisationer og derigennem til en stor andel af Lægeforeningens medlemmer. Sekretariatet betjener ca. 20 selskaber og organisationer med i alt ca. 29.000 medlemmer, hvor langt hovedparten er læger, herunder Organisationen af Lægevidenskabelige Selskaber (LVS) og Det Københavnske Medicinske Selskab.

Såvel indtægter som udgifter stiger en smule, hvilket hænger sammen med, at Lægeforeningen oplever en øget efterspørgsel efter assistance fra de videnskabelige selskaber. Primo 2021 er således indgået aftale om assistance til 2 nye selskaber. Samlet set forventes netto-udgifterne at falde med 86 t.kr. i forhold til budget 2022.



### 5.2.3. Lægeforeningens regionale repræsentation

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter	6.101	6.629	6.148	6.350	202
	Omkostninger:					
	LF Regioner	-11.713	-12.800	-12.351	-11.831	520
	Subtotal	<b>-5.611</b>	<b>-6.171</b>	<b>-6.203</b>	<b>-5.481</b>	<b>722</b>
	Heraf øremærkede regionale aktiviteter finansieret via disponeret egenkapital	-859	-1.060	-1.060	-1.060	
	<b>Regionale aktiviteter i alt</b>	<b>-4.752</b>	<b>-5.111</b>	<b>-5.143</b>	<b>-4.421</b>	<b>722</b>

Omkostningerne til Lægeforeningens regionale repræsentation dækker dels over udgifter til den regionale politiske interessevaretagelse og dels den medlemsrettede aktivitet. Begge dele er reguleret i Lægeforeningens vedtægter og i standardvedtægten for Lægeforeningens regionale repræsentation.

De øremærkede midler til regionale aktiviteter er 'Den regionale aktivitetspulje', som giver mulighed for, at de regionale lægeforeninger kan søge udvalget, der fordele midlerne, om dækning af udgifter til medlemsrettede aktiviteter, som er medlemsmøder med indhold,

der har relevans for alle læger på tværs af foreningstilhørsforhold.

Trækket på den regionale aktivitetspulje dækkes af en hensættelse under egenkapitalen, som er de tidligere lægekredsforeningers egenkapital ved fusionen med Lægeforeningen minus brugte midler. Regnskabsmæssigt udgiftsføres trækket på aktivitetspuljen imidlertid på en særskilt linie i Lægeforeningens resultatopgørelse.

Samlet set forventes nettoudgifterne at være 0,7 mio. kr. lavere end budget 2022, svarende til det realiserede niveau for 2021.

### 5.2.4. Medlemsstøtte og -rådgivning

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter	11.699	9.572	9.594	11.469	1.875
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-3.173	-3.023	-3.066	-3.222	-155
	Medlemsrådgivning	-1.511	-1.597	-1.624	-1.204	420
	Medlemsservice	-7.871	-6.783	-6.744	-6.406	338
	Ny medlemsapp	-325	0	0	-1.000	-1.000
	Kandidatfester	-318	-1.374	-1.381	-1.382	-1
	<b>Medlemsstøtte og rådgivning i alt</b>	<b>-1.499</b>	<b>-3.204</b>	<b>-3.221</b>	<b>-1.745</b>	<b>1.477</b>

Lægeforeningen yder støtte til medlemmer i forskellige situationer. Under *Medlemsstøtte* henføres udgifter til Kollegialt netværk, Lægeansvarsudvalget og social-

rådgiveren. Endvidere er Voldgiftsretten involveret i konfliktløsning mellem medlemmer.



Under *Medlemsrådgivning* er samlet udgifter til At-testudvalgets rådgivning og forhandlingsaktiviteter for alle medlemmer.

*Medlemsservice* omfatter de udgifter og indtægter, der er knyttet til at vedligeholde og udvikle foreningernes medlemsregistre samt forestå kontingentopkrævning for ca. 250 forskellige foreninger. Herudover ydes medlemsservice i forbindelse med de særlige medlemsfordele som Lægeforeningen udbyder som gruppelevs-forsikringer, lægeansvarsforsikring, abonnementer,

rabatordninger, foredrag etc. Der er ca. 14.000 læger, der anvender Lægeforeningens forsikringsordninger.

Det er afsat 1 mio.kr. til udvikling af ny medlemsapp.

I 2022 påregnes afholdt *kandidatfester* i København, Odense, Århus og Aalborg.

Det ses, at der forventes stigende indtægter og omkostninger på niveau med budget 2022, således at området netto bliver 2,0 mio. kr. billigere end budget 2022.

### 5.2.5. Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter	1.214	2.000	1.550	2.095	545
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-2.915	-3.152	-3.255	-3.176	79
	Efteruddannelsesaktiviteter	-884	-1.486	-1.286	-1.664	-378
	<b>Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.) i alt</b>	<b>-2.585</b>	<b>-2.638</b>	<b>-2.991</b>	<b>-2.745</b>	<b>246</b>

Sekretariatet tilrettelægger traditionelle kurser, men også gå-hjem-møder og debatmøder indenfor emner med relevans for professionen og indenfor alle 7 lægeroller. Målgrupperne for aktiviteterne varierer og kan være for såvel hele lægestanden som for specifikke målgrupper blandt foreningens medlemmer. Sekretariatet er ansvarligt for den løbende udvikling og driften af denne palet af læringsaktiviteter. Indtægterne er faldet i forhold til budget 2021, fordi der udover tilbud om fysiske dagskurser med kursusafgift nu også tilbydes andre typer af lærings- og fællesskabsdannende tilbud,

herunder virtuelle tilbud med mindre eller ingen kursusafgift. Flere medlemmer end tidligere benytter sig af tilbuddene.

Sekretariatet varetager endvidere karrierevejledning, mentorordninger og coaching. Sekretariatet samarbejder med relevante eksterne aktører om at sikre relevante nye uddannelsesforløb og arrangementer. Sekretariatet varetager tillige opgaver sammen med og for de forhandlingsberettigede foreninger og videnskabelige selskaber efter nærmere aftale.



### 5.3. Fælles administration

Det Fællesadministrative område omfatter de fællesfaciliteter, som Lægeforeningen forestår på alle foreningers vegne.

Beløb i 1.000 kr.	Note	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
Møde- og arrangementsservice	9	-2.091	-1.755	-1.418	-1.714	-296
Ejendoms- og teknisk service	10	-11.214	-7.503	-8.747	-9.729	-982
Ledelse, Økonomi og Human Resources	11	-13.134	-14.269	-18.378	-15.734	2.643
IT-service	12	-21.792	-20.321	-15.530	-21.879	-6.349
<b>Fælles administration i alt</b>		<b>-48.231</b>	<b>-43.848</b>	<b>-44.073</b>	<b>-49.057</b>	<b>-4.984</b>

#### 5.3.1. Møde- og arrangementsservice

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter	4.313	4.692	6.803	5.771	-1.032
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementsservice	-6.404	-6.447	-8.221	-7.485	737
	<b>Møde- &amp; arrangementsservice i alt</b>	<b>-2.091</b>	<b>-1.755</b>	<b>-1.418</b>	<b>-1.714</b>	<b>-296</b>

Udgifterne til *møde- og arrangementsservice* dækker servicering af møder samt afholdelse af større arrangementer og fester i Domus Medica. Endvidere ydes der også personaleservice i form af kantineordning for husets medarbejdere, kaffeordning, frugtordning etc.

Der serviceres under normale omstændigheder ca. 35 kurser og konferencer, ca. 200 fester og selskaber med i alt over 5.000 deltagere, samt knapt 1.000 møder med ca. 11.000 deltagere.

Aktiviteten i 2021 har været lavere som følge af Coronarestriktioner, men forventes at være normaliseret i 2022.

Nettoomkostninger til møde- og arrangementsservice har været høje i 2021 som følge af lavt aktivitetsniveau. De budgetterede nettoudgifter i budget 2023 afspejler et "normalår".



### 5.3.2. Ejendoms- og teknisk service

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter	8.773	7.332	7.918	8.850	932
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-18.606	-13.504	-15.574	-17.488	-1.914
	Teknisk service	-1.381	-1.331	-1.091	-1.091	0
	<b>Ejendoms- og teknisk service i alt</b>	<b>-11.214</b>	<b>-7.503</b>	<b>-8.747</b>	<b>-9.729</b>	<b>-982</b>

*Ejendomsservice* er en del af området Ledelse og administration og står for ejendommens daglige drift og vedligeholdelse. Udgifter til rengøring, sikring af bygning, husleje, forsikringer, skatter, afskrivninger samt løbende vedligeholdelsesudgifter henføres hertil. Der er for begge foreningens ejendomme udarbejdet en 5-årig drifts- og vedligeholdelsesplan, som årligt opdateres. Dette skal sikre, at ejendommene løbende vedligeholdes med henblik på, at ejendommene fremtræder i god teknisk og funktionel stand med respekt for ejendommens særpræg.

Der ses en stigning i udgifter til ejendomsservice på netto 1,0 mio. kr. ift. budget 2022, hvilket primært skyldes, at der forventes foretaget en større renovering af foreningens domicil.

Teknisk service er håndtering af post, kopieringsopgaver, andre mindre serviceopgaver og visse indkøbsområder.

### 5.3.3. Ledelse, økonomi og HR

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
	Indtægter	4.054	4.151	3.901	3.930	29
	Omkostninger:					
	Økonomi	-6.906	-6.990	-7.588	-7.185	403
	Ledelse og Human Resources	-10.282	-11.431	-14.691	-12.479	2.211
	<b>Ledelse, Økonomi og Human Resources i alt</b>	<b>-13.134</b>	<b>-14.269</b>	<b>-18.378</b>	<b>-15.734</b>	<b>2.643</b>

Ledelse, økonomi og HR omfatter udgifter til direktion, økonomifunktion og HR-funktionen. Løn- og personaleudgifter afsat til fælles formål som lokallønspulje, barsels- og sygdomsudgifter, efteruddannelsesudgifter og styrkelse af medlemsrettede funktioner etc. er henført til Ledelse og HR, men udgiftsføres på relevant omkostningssted, når det udmøntes.

Der er endvidere budgetteret med en innovationspulje på 1,0 mio. kr. Dette skal imødekomme den problem-

stilling, at budgettet vedtages 8 måneder før budgetårets påbegyndelse. Det er derfor hensigtsmæssigt at have midler til at sikre, at der i budgetåret kan gennemføres nye udviklings aktiviteter. Lægeforeningen skal løbende investere i digitalisering og teknologi, der kan modernisere medlemsbetjeningen, understøtte effektive arbejdsgange og udvikle kommunikationen og synligheden.





På indtægtssiden budgetteres med refusioner for fællesøkonomi af administrative ydelser samt salg af økonomiafdelingens ydelser til bl.a. selskaber og organisationer.

Det ses, at der forventes et fald i omkostningerne på netto 2,6 mio. kr., hvilket primært skyldes, at der i bud-

get 2022 var en pulje på 3,5 mio. kr. til nettoudvidelse på de områder, der er relateret til øget aktivitet. Denne pulje er nu udmøntet, jf. beskrivelsen i afsnit 1.2.

### 5.3.4. IT-service

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
Indtægter		11.318	9.635	10.992	10.762	-230
Omkostninger:						
Drift- og support		-18.580	-16.784	-16.913	-16.867	46
Metode og leverancestyring		-4.513	-4.959	-4.592	-7.107	-2.515
Persondata (Compliance)		-2.987	-2.986	-2.725	-1.967	758
Udvikling		-7.030	-5.227	-2.292	-6.700	-4.408
<b>IT-service i alt</b>		<b>-21.792</b>	<b>-20.321</b>	<b>-15.530</b>	<b>-21.879</b>	<b>-6.349</b>

IT-opgaver varetages af området Ledelse og administration. Omkostningerne omfatter udgifter til drift og udvikling af IT, kontraktstyring, forretningsanalyse, it-sikkerhed/compliance, it-arkitektur samt telefoni for alle organisationer.

Området betjener Lægeforeningens medlemmer, ansatte i Lægeforeningen, lægepolitikere samt PLO, YL, FAS. Den interne support til ansatte varetages af ca. 2 årsværk og betjener ca. 250 pc-arbejdspladser med i alt ca. 350 laptops, inkl. hjemme-pc'ere til tillidsvalgte og ansatte, som er opkoblet til Lægeforeningen via en fjernadgangsløsning. Der supporteres endvidere teknisk udstyr i mødelokaler (fx videomødesystem og smartboards).

Der budgetteres med en væsentlig stigning i IT Udvikling i budget 2023, hvilket skyldes, at aktiviteten i 2022 faldt som følge af at medlemssystemet stort set blev fuldt afskrevet i 2022. I budgettet for 2023 er der til gengæld jf. beskrivelsen i afsnit 1.4 afsat 4,0 mio. kr. til anskaffelse og afskrivning af nyt medlemssystem.

Samlet forventes en stigning på 6,3 mio. kr. på området, hvilket skal ses i lyset af, at der forventes en fortsat udvikling af rapporteringsværktøjer vedrørende økonomi- og medlemsdata.



## Budget 2023 i tal

### RESULTATOPGØRELSE

Beløb i 1.000 kr.	Note	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
Indtægter:						
Kontingenter fra medlemmer		106.520	104.400	108.824	111.324	2.500
Nettoomkostninger:						

### POLITISK VIRKSOMHED

Demokratiske aktiviteter	1	-6.559	7.385	-8.392	-6.699	1.693
Standspolitiske aktiviteter	2	-4.802	-4.786	-4.687	-5.544	-858
Politiske aktiviteter	3	-19.287	-17.726	-19.102	-22.544	-3.442
<b>Politisk virksomhed i alt</b>		<b>-30.649</b>	<b>-29.897</b>	<b>-32.180</b>	<b>-34.787</b>	<b>-2.607</b>

### SÆRLIG MEDLEMSRETTET VIRKSOMHED

Publikationer	4	-19.092	-20.230	-20.060	-18.782	1.278
Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber	5	-1.481	-1.822	-1.638	-1.553	86
Regionale aktiviteter	6	-4.752	-5.111	-5.143	-4.421	722
Medlemsstøtte og rådgivning	7	-1.499	-3.204	-3.221	-1.745	1.477
Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)	8	-2.585	-2.638	-2.991	-2.745	246
<b>Særlig medlemsrettet virksomhed i alt</b>		<b>-29.409</b>	<b>-33.004</b>	<b>-33.054</b>	<b>-29.246</b>	<b>3.808</b>

### FÆLLES ADMINISTRATION

Møde- og arrangementsservice	9	-2.091	-1.755	-1.418	-1.714	-296
Ejendoms- og teknisk service	10	-11.214	-7.503	-8.747	-9.729	-982
Ledelse, Økonomi og Human Resources	11	-13.134	-14.269	-18.378	-15.734	2.643
IT-service	12	-21.792	-20.321	-15.530	-21.879	-6.349
<b>Fælles administration i alt</b>		<b>-48.231</b>	<b>-43.848</b>	<b>-44.073</b>	<b>-49.057</b>	<b>-4.984</b>

Resultat før finansielle poster		-1.769	-2.349	-483	-1.766	-1.283
Finansielle poster	13	2.958	800	500	1.233	733
<b>Resultat før skat og særlige aktiviteter</b>		<b>1.188</b>	<b>-1.549</b>	<b>17</b>	<b>-533</b>	<b>-550</b>
Aktiviteter hensat under egenkapitalen						
Øremærkede regionale aktiviteter	6	-859	-1.060	-1.060	-1.060	0
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>329</b>	<b>-2.609</b>	<b>-1.043</b>	<b>-1.593</b>	<b>-550</b>



## Noter til budget 2023 i tal

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
<b>1</b>	<b>DEMOKRATISKE AKTIVITETER</b>					
	Bestyrelsen	-5.320	-6.202	-7.103	5.401	1.702
	Repræsentantskabet (netto)	-761	-580	-711	-742	-31
	Vedtægtsrelaterede demokratiske aktiviteter	-479	-603	-578	-556	22
	<b>Demokratiske aktiviteter i alt</b>	<b>-6.559</b>	<b>-7.385</b>	<b>-8.392</b>	<b>-6.699</b>	<b>1.693</b>
<b>2</b>	<b>STANDSPOLITISKE AKTIVITETER</b>					
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-4.042	-3.892	-3.668	-4.679	-1.011
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-734	-794	-819	-815	4
	Eksterne samarbejdsrelationer	-26	-100	-200	-50	150
	<b>Standspolitiske aktiviteter i alt</b>	<b>-4.802</b>	<b>-4.786</b>	<b>-4.687</b>	<b>-5.544</b>	<b>-858</b>
<b>3</b>	<b>POLITISKE AKTIVITETER</b>					
	Indtægter:	18	0	0	0	0
	Administrative omkostninger	-17.414	-14.641	-16.281	-20.223	-3.942
	International aktivitet	-1.043	-1.458	-1.413	-1.141	271
	Aktiviteter og arbejdsgrupper	-249	-1.077	-858	-580	278
	Vidensråd, Lægeforeningens andel	-600	-550	-550	-600	-50
	<b>Politiske aktiviteter i alt</b>	<b>-19.287</b>	<b>-17.726</b>	<b>-19.102</b>	<b>-22.544</b>	<b>-3.442</b>
	Vidensråd					
	Samlet budget	-5.864	-4.508	-3.669	-4.774	-1.105
	Eksternt finansieret	5.264	3.958	3.119	4.174	1.055
	Lægeforeningens andel	-600	-550	-550	-600	-50
	Heraf lokaleomkostninger (andel i Fælles- økonomi)	-242	-183	-161	-257	-96
	Heraf administration og IT-omkostninger (andel i Fællesøkonomi)	-347	-242	-247	-332	-85
	<b>Vidensråd (netto)</b>	<b>-11</b>	<b>-125</b>	<b>-142</b>	<b>-11</b>	<b>131</b>



Noter til budget 2023 i tal - fortsat

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
<b>4</b>	<b>PUBLIKATIONER</b>					
	Indtægter:					
	Annoncesalg	7.207	5.000	6.000	7.200	1.200
	Abonnementssalg	1.109	1.252	1.141	1.110	-31
	Andet	1.784	1.511	1.324	1.194	-130
	Omkostninger:					
	Danish Medical Journal (DMJ)	-434	-456	-651	-426	225
	Bibliotek for Læger	-235	-235	-240	-254	-14
	Ugeskrift for Lægers redaktion	-13.403	-13.053	-13.497	-12.062	1.435
	Ugeskrift for Lægers produktion	-14.655	-14.770	-14.659	-16.024	-1.365
	Lægehåndbogen	-465	522	522	479	-42
	<b>Publikationer i alt</b>	<b>-19.092</b>	<b>-20.230</b>	<b>-20.060</b>	<b>-18.782</b>	<b>1.278</b>
<b>5</b>	<b>SEKRETARIATSBISTAND VIDENSKABELIGE SELSKABER</b>					
	Indtægter	1.304	1.153	1.441	1.520	79
	Omkostninger:					
	Fællessekretariatet	-2.784	-2.975	-3.079	-3.072	7
	<b>Sekretariatsbistand videnskabelige selskaber i alt</b>	<b>-1.481</b>	<b>-1.822</b>	<b>-1.638</b>	<b>-1.553</b>	<b>86</b>
<b>6</b>	<b>REGIONALE AKTIVITETER</b>					
	Indtægter	6.101	6.629	6.148	6.350	202
	Omkostninger:					
	LF Regioner	-11.713	-12.800	-12.351	-11.831	520
	<b>Subtotal</b>	<b>-5.611</b>	<b>-6.171</b>	<b>-6.203</b>	<b>-5.481</b>	<b>722</b>
	Heraf øremærkede regionale aktiviteter finansieret via disponeret egenkapital	-859	-1.060	-1.060	-1.060	
	<b>Regionale aktiviteter i alt</b>	<b>-4.752</b>	<b>-5.111</b>	<b>-5.143</b>	<b>-4.421</b>	<b>722</b>
<b>7</b>	<b>MEDLEMSSTØTTE OG RÅDGIVNING</b>					
	Indtægter	11.699	9.572	9.594	11.469	1.875
	Omkostninger:					
	Medlemsstøtte	-3.173	-3.023	-3.066	-3.222	-155
	Medlemsrådgivning	-1.511	-1.597	-1.624	-1.204	420
	Medlemsservice	-7.871	-6.783	-6.744	-6.406	338
	Ny medlemsapp	-325	0	0	-1.000	-1.000
	Kandidatfester	-318	-1.374	-1.381	-1.382	-1
	<b>Medlemsstøtte og rådgivning i alt</b>	<b>-1.499</b>	<b>-3.204</b>	<b>-3.221</b>	<b>-1.745</b>	<b>1.477</b>



Noter til budget 2023 i tal - fortsat

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2021	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
<b>8</b>	<b>Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.)</b>					
	Indtægter	1.214	2.000	1.550	2.095	545
	Omkostninger:					
	Administrative omkostninger	-2.915	-3.152	-3.255	-3.176	79
	Efteruddannelsesaktiviteter	-884	-1.486	-1.286	-1.664	-378
	<b>Medlemsaktiviteter (efteruddannelse m.v.) i alt</b>	<b>-2.585</b>	<b>-2.638</b>	<b>-2.991</b>	<b>-2.745</b>	<b>246</b>
<b>9</b>	<b>Møde- &amp; arrangementsservice</b>					
	Indtægter	4.313	4.692	6.803	5.771	-1.032
	Omkostninger:					
	Møde- og arrangementsservice	-6.404	-6.447	-8.221	-7.485	737
	<b>Møde- &amp; arrangementsservice i alt</b>	<b>-2.091</b>	<b>-1.755</b>	<b>-1.418</b>	<b>-1.714</b>	<b>-296</b>
<b>10</b>	<b>Ejendoms- og teknisk service</b>					
	Indtægter	8.773	7.332	7.918	8.850	932
	Omkostninger:					
	Ejendomsservice	-18.606	-13.504	-15.574	-17.488	-1.914
	Teknisk service	-1.381	-1.331	-1.091	-1.091	0
	<b>Ejendoms- og teknisk service i alt</b>	<b>-11.214</b>	<b>-7.503</b>	<b>-8.747</b>	<b>-9.729</b>	<b>-982</b>
<b>11</b>	<b>Ledelse, Økonomi og Human Resources</b>					
	Indtægter	4.054	4.151	3.901	3.930	29
	Omkostninger:					
	Økonomi	-6.906	-6.990	-7.588	-7.185	403
	Ledelse og Human Resources	-10.282	-11.431	-14.691	-12.479	2.211
	<b>Ledelse, Økonomi og Human Resources i alt</b>	<b>-13.134</b>	<b>-14.269</b>	<b>-18.378</b>	<b>-15.734</b>	<b>2.643</b>
<b>12</b>	<b>IT-service</b>					
	Indtægter	11.318	9.635	10.992	10.762	-230
	Omkostninger:					
	Drift- og support	-18.580	-16.784	-16.913	-16.867	46
	Metode og leverancestyring	-4.513	-4.959	-4.592	-7.107	-2.515
	Persondata (Compliance)	-2.987	-2.986	-2.725	-1.967	758
	Udvikling	-7.030	-5.227	-2.292	-6.700	-4.408
	<b>IT-service i alt</b>	<b>-21.792</b>	<b>-20.321</b>	<b>-15.530</b>	<b>-21.879</b>	<b>-6.349</b>



Noter til budget 2023 i tal - fortsat

Note	Beløb i 1.000 kr.	Realiseret 2020	Budget 2021	Budget 2022	Budget 2023	Ændring '23 / '22
<b>13</b>	<b>Finansielle poster</b>					
	Renteindtægter og udbytte	2.899	2.300	2.000	1.733	-267
	Renteomkostninger	-821	-1.500	-1.500	-500	1.000
	Kursregulering værdipapirer	880	0	0		0
	<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>2.958</b>	<b>800</b>	<b>500</b>	<b>1.233</b>	<b>733</b>